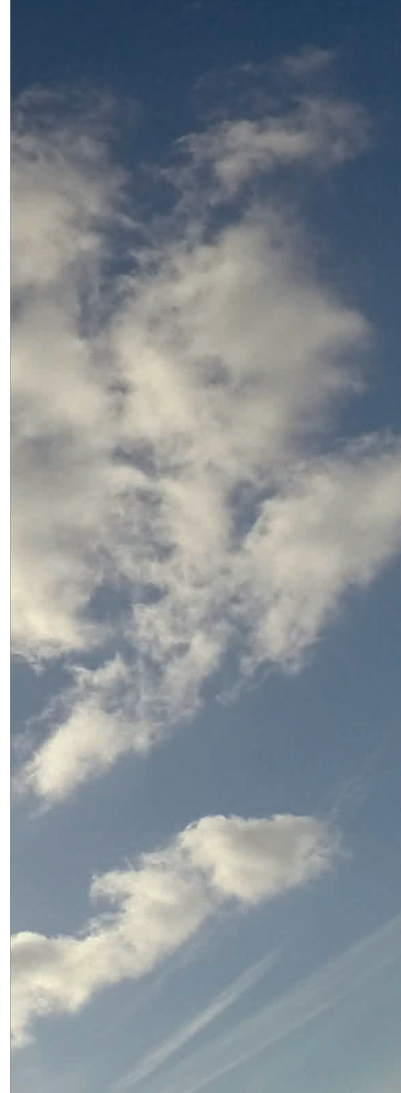
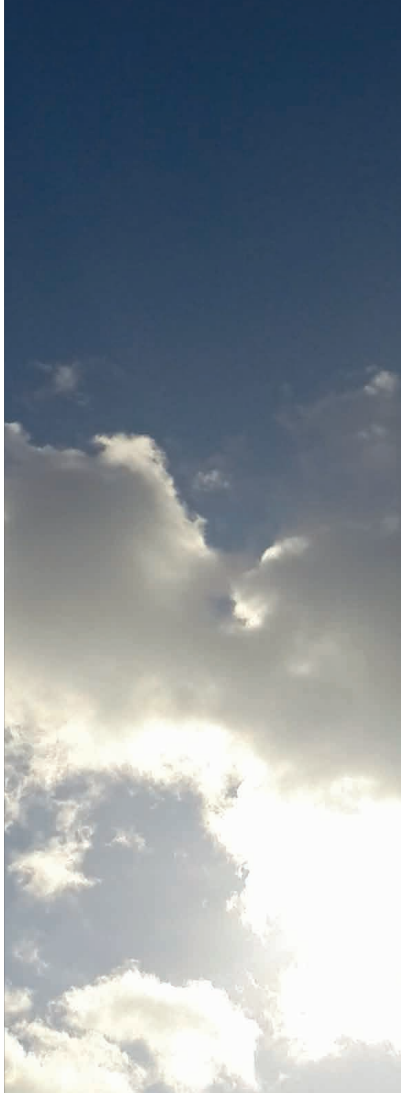




Årsrapport 2014

Indholdsfortegnelse

Om Naviair	3
Hoved- og nøgletal	4
Vigtige begivenheder i 2014	7
Ledelsens beretning	8
Regnskabsberetning	18
Koncernstruktur pr. 31. december 2014	21
Naviairs ledelse	23
Ledelsespåtegning	25
De uafhængige revisors erklæringer	26
Anvendt regnskabspraksis	28
Resultatopgørelse	35
Balance	36
Egenkapitalopgørelse	38
Pengestrømsopgørelse	39
Noter	40
Forkortelser og navne	47



Om Naviair

Naviair er en selvstændig offentlig virksomhed ejet af den danske stat ved Transportministeriet.

MISSION

Naviair bidrager til at skabe værdi og velfærd for samfundet gennem udvikling og leverance af sikker og effektiv trafikstyring til luftfarten. Dermed udfylder vi vores rolle som et afgørende led i luftfartens værdikæde.

VISION

Vi vil altid være blandt de bedste leverandører af luftfartstjenester.

Vi vil konstant udvikle vores virksomhed og sikre en stærk position hos kunder og samarbejdspartnere gennem deltagelse i internationale alliancer.

Vi vil realisere vores ambitioner gennem dygtige, motiverede og engagerede medarbejdere, som befinder sig godt på en arbejdsplads med store krav, hvor målrettet medarbejderudvikling og -involvering er grundlaget for opretholdelsen af en attraktiv virksomhed.

AKTIVITETSOMRÅDER

Vi leverer infrastruktur til luftfarten.

Vi har aktiviteter inden for følgende områder:

- En route – Danmark, der omfatter områdekontrol i dansk luftrum og lufttrafikstyring over danske lufthavne, herunder indflyvningskontrollen til Københavns Lufthavn. Endvidere omfatter aktiviteterne på området briefing, flyveinformation og AIS-tjeneste fra kontrolcentralen i København. Aktivitetsområdet dækker også teknisk drift og vedligehold af ATM-/CNS-udstyr i Danmark.

I 2014 udgjorde området 68 procent af vores omsætning.

- En route – Grønland, der omfatter briefing og flyveinformation i Søndrestrøm FIR fra flyveinformationscentralen i Nuuk. Aktiviteterne dækker også AIS-tjeneste samt teknisk drift og vedligehold af CNS-udstyr i Grønland og på Færøerne.

I 2014 udgjorde området 6 procent af vores omsætning.

- Lokal flyvekontrol, der omfatter tårnkontrol og indflyvningskontrol i en række lufthavne, samt flyvepladsflyveinformation på Færøerne.

I 2014 udgjorde området 24 procent af vores omsætning.

- Øvrige aktivitetsområder, der omfatter teknisk drift og vedligeholdelse af ATM- og lufthavnsudstyr i Danmark, samt salg af teknisk-operativ knowhow.

I 2014 udgjorde området 2 procent af vores omsætning.

Hoved- og nøgletal

Naviairs økonomiske udvikling siden 1. januar 2010 kan beskrives ved disse hoved- og nøgletal.

HOVEDTAL (Mio. DKK)	Koncern				
	2014	2013	2012	2011	2010
Resultat					
Nettoomsætning	1.016,8	1.036,3	958,7	937,6	917,2
Resultat før finansielle poster	133,1	102,0	101,5	88,7	70,9
Resultat af finansielle poster	-43,2	-46,6	-44,5	-34,5	-43,3
Årets resultat	70,7	47,4	42,7	38,2	23,0
Balance					
Anlægsaktiver	1.264,5	1.183,4	1.192,3	1.193,9	1.178,0
Omsætningsaktiver	522,0	485,4	531,7	490,6	547,9
Balancesum	1.786,5	1.668,8	1.724,0	1.684,5	1.726,0
Rentebærende gæld	536,6	536,6	636,6	686,6	795,3
- heraf ansvarlig lånekapital	536,6	536,6	536,6	536,6	545,3
Egenkapital	919,1	848,8	792,2	749,5	711,3
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	276,8	291,0	215,7	131,5	746,5
- investeringsaktivitet	-179,7	-92,0	-95,1	-93,5	-119,3
- finansieringsaktivitet	-	-100,0	-50,0	-50,0	-589,0
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	-93,9	-91,4	100,9	112,5	114,3
Årets forskydning i likvider	97,1	99,0	70,6	-12,0	38,3
Likvider ved årets udgang	293,4	196,4	97,3	26,7	38,8
Gennemsnitligt antal medarbejdere	641	667	688	706	710
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	13,1	9,8	10,6	9,5	7,7
Afkastningsgrad	7,4	6,1	5,9	5,3	4,1
Soliditetsgrad ekskl. ansvarlig lånekapital	51,4	50,9	46,0	44,5	41,2
Soliditetsgrad inkl. ansvarlig lånekapital	81,5	83,0	77,1	76,4	72,8
Forrentning af egenkapital	8,0	5,8	5,5	5,2	3,3

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Modervirksomhed

2014	2013	2012	2011	2010
1.016,8	1.036,3	958,7	937,6	917,2
133,1	102,0	101,5	88,7	70,9
-46,6	-42,6	-44,5	-34,5	-43,3
67,2	51,4	42,7	38,2	23,0
1.247,5	1.178,1	1.192,3	1.193,9	1.178,0
530,8	485,4	531,7	490,6	547,9
1.778,3	1.663,5	1.724,0	1.684,5	1.726,0
536,6	536,6	636,6	686,6	795,3
536,6	536,6	536,6	536,6	545,3
910,8	843,6	792,2	749,5	711,3
266,8	291,0	215,7	131,5	746,5
-171,1	-92,0	-95,1	-93,5	-119,3
-	-100,0	-50,0	-50,0	-589,0
-93,9	-91,4	100,9	112,5	114,3
95,7	99,0	70,6	-12,0	38,3
292,1	196,4	97,3	26,7	38,8
641	667	688	706	710
13,1	9,8	10,6	9,5	7,7
7,5	6,1	5,9	5,3	4,1
51,2	50,7	46,0	44,5	41,2
81,4	83,0	77,1	76,4	72,8
7,7	6,3	5,5	5,2	3,3



NØGLETAL PÅ REFERENCEPERIODE 1

2014 2012 2011

Dansk-svensk FAB**Sikkerhed**

Underskridelse af separationsminima per 100.000 flyvetimer i kategori A og B, hvor LFV/Naviair/NUAC har været direkte årsag til forløbet.

0,18 0,18 0,36

Kapacitet

Gennemsnitlig forsinkelse i minutter – En route

0,02 0,02 0,03

NAVIAIR OG DANMARK

2015 2014 2013 2012 2011 2010

Omkostningseffektivitet – En route

Naviair – Enhedsrate (DKK)

387,46 445,00 463,06 447,71 427,47 426,44

Danmark – Enhedsrate (DKK)

471,12 531,33 547,51 532,36 509,47 521,44

Brugerenhedsrate (EUR)

63,13 71,41 73,62 71,66 67,94 64,38



Vigtige begivenheder i 2014

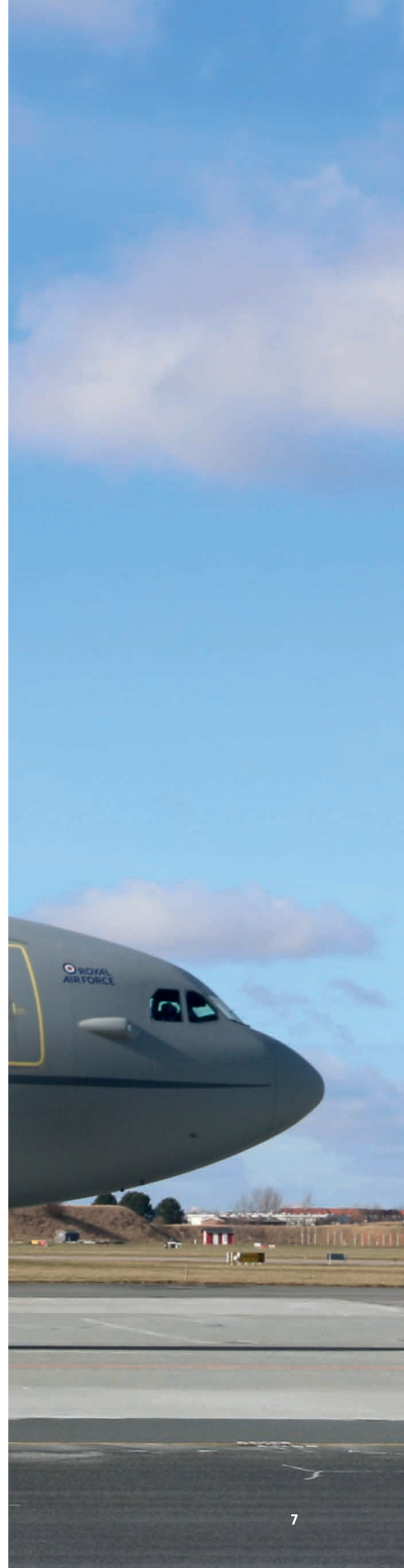
Januar: Naviair stifter datterselskabet, Naviair Surveillance A/S, som erhverver kapitalandele i Aireon LLC. Aireon LLC vil i løbet af de kommende år etablere verdens første globalt dækkende overvågningssystem til luftfarten.

Februar: Første indskud i Aireon LLC på 67 mio. kr. indbetales.

Juni: Trafikstyrelsen afleverer Danmarks bidrag til den danske del af præstationsplanen for den dansk-svenske FAB til EU's Single European Sky-programmets anden referenceperiode (2015-2019). Heri fremgår det, at Naviair vil fortsætte sit bidrag til effektivisering og harmonisering af den europæiske lufttrafikstyring helt i overensstemmelse med de krav, der stilles på EU-niveau.

September: Naviairs flyveinformationscentral i Grønland er operativ i Nuuk. Flytningen fra Kangerlussuaq blev gennemført med succes og uden gener eller forsinkelser for luftfarten.

November: Naviair udmelder nedsættelse af enhedsraterne i dansk luftrum fra 1. januar 2015. En route-enhedsraten sænkes med 11,3 procent. Dermed tegner Naviair sig for den procentvis største prisreduktion i Europa i 2015. TNC CPH-enhedsraten sænkes med 17,5 procent i 2015.



Ledelsens beretning

Resultatudvikling

I januar 2014 stiftede Naviair datterselskabet Naviair Surveillance A/S. Gennem det nye selskab har vi erhvervet kapitalandele i Aireon LLC. Selskabsdannelsen betyder, at Naviair nu som koncern skal aflægge årsrapport for både koncern og modervirksomhed. På den baggrund er sammenligningstallene til 2013 korrigeret, så de stemmer med det nye forhold. Kommentarerne i årsrapporten er i udgangspunktet relateret til koncernens regnskabstal.

I 2014 blev Naviairs resultat før skat på 89,9 mio. kr. mod et overskud på 55,4 mio. kr. i 2013. Resultatet efter skat blev på 70,7 mio. kr. mod 47,4 mio. kr. i 2013.

På baggrund af vores løbende besparelser og effektiviseringer har Naviair været i stand til at fastsætte en route-enhedsraten for 2014 på et betydeligt lavere niveau, end det der oprindeligt var fastsat i præstationsplanen for den første referenceperiode for Single European Sky (SES) 2012-2014. Enhedsraten i præstationsplanen blev fastlagt i 2011 på grundlag af dels de forventninger, der dengang var til udviklingen i trafikken, dels en bindende forventning

til Naviairs årlige omkostninger. En route-enhedsraten for dansk luftrum for 2014 udgjorde 531 kr. i stedet for de oprindeligt fastsatte 564 kr. Dermed sparede luftrumsbrugerne 6 procent i forhold til den oprindeligt fastsatte rate.

Ud over ratenedsættelsen har vi ved udgangen af 2014 – gennem de betydelige besparelser og effektiviseringer i forhold til den omkostningsbase, som lå til grund for præstationsplanen og til trods for mindre trafik end forudsat – afviklet vores tilgodehavende hos kunderne – underdækning afgifter – på 224 mio. kr., som var oparbejdet før præstationsplanens første referenceperiode. Vi har besluttet at undlade at opkræve 60 mio. kr. af dette tilgodehavende, så beløbet i stedet kommer kunderne til gode gennem lavere afgifter. Det afskrevne beløb har belastet driften i 2012 og 2013.

For hele perioden fra 2012-2014 gælder det, at flytrafikken i dansk luftrum blev 5,2 procent mindre end den forudsætning, der lå til grund for præstationsplanen i første referenceperiode. Den mindre trafikmængde har samlet medført, at vi har haft omkring 100 mio. kr. mindre i indtægter

end forventet ved periodens start.

Af dette beløb er Naviair berettiget til fremadrettet at få dækket 34,1 mio. kr. gennem højere afgifter, mens resten skal dækkes gennem omkostningsreduktioner i virksomheden.

Resultatet på 169,7 mio. kr. før regulering af over-/underdækning afgifter og skat stemmer overens med forventningerne, som senest er udmeldt i Naviairs halvårsrapport. Set i lyset af ratenedsættelser, mindre trafik end oprindeligt forudsat og afskrivning af tilgodehavender er resultatet meget tilfredsstillende.

Naviairs nettoomsætning var i 2014 på 1.016,8 mio. kr. mod 1.036,3 mio. kr. i 2013. Årsagen til faldet i nettoomsætningen på 19,5 mio. kr. i forhold til 2013 er udelukkende lavere indtægter på en route-området i 2014 end året før som følge af vores nedsættelse af enhedsraten.

Fra 2015 gik SES-programmet ind i sin anden referenceperiode, som løber frem til 2019. Her er en route-enhedsraten fastsat med udgangspunkt i både forventningerne til flytrafikken, som de var i 2014, og en bindende forventning til Naviairs årlige omkostninger.





Vi arbejder konstant på at reducere vores omkostninger for at sikre kunderne de lavest mulige priser.

I overensstemmelse med denne praksis kan vi nedsætte en route-enhedsraten for 2015 med 11,3 procent i forhold til 2014, således at den danske en route-enhedsrate i 2015 er fastsat til 471 kr., hvoraf Naviairs andel udgør 82 procent, mens Trafikstyrelsen og DMI's andel udgør den resterende del.

Samtidig nedsætter vi enhedsraten for tårnkontrolltjeneste i Københavns Lufthavn (TNC København) med 17,5 procent, så den danske enhedsrate i 2015 bliver 1.076 kr. mod 1.305 kr. i 2014.

Trafik 2014

I 2014 var en route-flytrafikken næsten stagnerende i dansk luftrum og indfriele ikke forventningerne ved årets begyndelse, om end der kun var forventet en moderat vækst. I forhold til året før voksede flytrafikken med 0,1 procent, så vi gennemførte 625.492 en route-operationer i 2014 mod 624.762 i 2013.

Som noget positivt var der imidlertid vækst i trafikken i Københavns Lufthavn, således at antallet af starter og landinger i 2014 voksede med

2,8 procent til 251.734 operationer mod 244.924 operationer i 2013.

I Billund Lufthavn faldt antallet af starter og landinger i 2014 med 6,1 procent til 40.779 operationer mod 43.451 i 2013.

Indenrigsflyvningen opgjort i antal af operationer faldt en lille smule – med 0,7 procent – i 2014 i forhold til 2013. Men som følge af brug af større fly på nogle af indenrigsruterne var der alligevel en stigning i antallet af passagerer på 2,8 procent, hvilket viser at interessen for at flyve indenrigs i Danmark var stigende.

Også i 2014 fortsatte tendensen med, at luftfartsselskaberne flyver med større og tungere fly end tidligere. I gennemsnit steg vægten pr. operation med 1,9 ton i 2014 i forhold til 2013. Det svarer til en stigning på 2,2 procent.

Flyvesikkerhed

Flyvesikkerheden i den dansk-svenske FAB opgøres som det antal gange, hvor gældende adskillelseskraft mellem to luftfartøjer ikke er overholdt set i forhold til det totale antal fløjne timer.

Der skelnes imellem alvorligheden af underskridelsen og om, hvorvidt flyvekontrollen har været en direkte årsag hertil. Alvorligheden af hændelser klassificeres under anvendelse af EU's Risk Assessment Toll (RAT).

For den dansk-svenske FAB var der i 2014 fastsat et flyvesikkerhedsmål på 1,42 underskridelser pr. 100.000 flyvetimer med alvorlighed i A eller B, hvor flyvekontrollen var den direkte årsag. Resultatet var 0,18.

Effektivitet

I 2014 fastholdt vi vores effektive afvikling af flytrafikken. I den dansk-svenske FAB var den gennemsnitlige forsinkelse pr. operation på 0,02 minutter (1,2 sekunder) i 2014 og dermed under den maksimale gennemsnitlige forsinkelse pr. operation på 0,08 minutter (4,8 sekunder), som er fastsat i præstationsplanen for den dansk-svenske FAB.

I dansk luftrum blev en route-trafikken gennemført uden forsinkelser, som Naviair havde et medansvar for. Ligeledes afviklede vi trafikken i Københavns Lufthavn uden nogen form for forsinkelser, som Naviair var medansvarlig for. Forsinkelsesniveauet lå på 0,0 minutter mod en maksimalt accepteret gennemsnitlig forsinkelse

på 0,2 minutter. På baggrund af den forsinkelsesfrie trafikafvikling kan vi igen i år karakterisere vores drift som effektiv.

Samtidig skal det understreges, at vores kapacitetsudnyttelse fortsat er tilfredsstillende. Selv om vi leverer en stort set forsinkelsesfri service, har vi altid vores opmærksomhed skarpt rettet mod at fastholde de gennemsnitlige forsinkelser på det lavest mulige niveau.

Forventninger til trafikudvikling

Vi forventer, at flytrafikken i dansk luftrum udvikler sig særdeles begrænset i 2015. I Eurocontrols seneste low-prognose ventes der kun en yderst moderat vækst i flytrafikken i perioden frem til 2019.

For Københavns Lufthavn forventer vi en moderat vækst i flytrafikken i 2015 i forhold til 2014.

Præstationskrav

Siden 2012 har Naviair levet op til kravene i den europæiske præstationsordning. Her er der opstillet individuelle mål for hvert enkelt af de europæiske lufttrafikstyringsselskaber udmøntet i en præstationsplan. Navi-air har i perioden 2012-2014 været omfattet både af mål, der var fastsat for det danske luftrum og for mål, der var fastsat for den dansk-svenske FAB.

Målene i præstationsplanerne fastsættes af de lokale myndigheder ud fra overordnede præstationsmål, som vedtages af EU-Kommissionen. I første referenceperiode var der mål for både sikkerhed, kapacitet og omkostningseffektivitet. Målene var alene gældende for en route-området.

I den første referenceperiode fra 2012-2014 har Naviair opfyldt de fastsatte mål i vores præstationsplan, til trods for at trafikmængden i perioden var 5,2 procent lavere end det niveau, som var forventet, da målene blev fastsat i 2011. Den ændrede trafikmængde medførte lavere indtægter i perioden i størrelsesordenen 100 mio. kr. Heraf kan 34 mio. kr. dækkes ind gennem højere afgifter fremadrettet, mens Naviair selv må dække det resterende beløb som følge af kravet om trafikrisikodeling. Gennem vores effektiviseringer og omkostningsreduktioner har vi på en række områder fastholdt et omkostningsniveau, der var lavere end det tilladte i præstationsplanen.

I 2015 går vi ind i præstationsordningens anden referenceperiode, som løber frem til 2019. I denne periode er TNC-området også omfattet, såfremt

der er tale om lufthavne med mere end 70.000 IFR-flybevægelser om året. For Naviair betyder det, at TNC København vil blive omfattet.

I anden referenceperiode er Naviair ligeledes omfattet af præstationsplanen for den dansk-svenske FAB. I lighed med første referenceperiode er der mål for Sikkerhed, Kapacitet og Omkostningseffektivitet, og som noget nyt er der i anden referenceperiode også mål for Miljø.

Kunder

I 2014 var de fem største en route-kunder SAS (17,2 procent), Norwegian Airshuttle (12,1 procent), KLM (8,7 procent), Ryanair (6,5 procent) og British Airways (5,5 procent). En route-aktiviteterne udgjorde i 2014 68 procent af vores omsætning.

Inden for Lokal flyvekontrol var de fem største kunder i Københavns Lufthavn i 2014 SAS (42,1 procent), Norwegian Airshuttle (14,1 procent), Easyjet Airline (3,9 procent), EAT Leipzig GmbH (2,4 procent) og Lufthansa (2,3 procent). Lokal flyvekontrol i København udgjorde 20 procent af vores omsætning i 2014.

Lokal flyvekontrol i Billund Lufthavn udgjorde 2 procent af vores omsætning i 2014.

Vi følger vores kunders forventninger gennem en tæt og løbende kontakt, så vi til enhver tid kan yde den bedst mulige service. På årlige kundemøder kortlægger vi kundernes tilfredshed med vores service og produkter. På disse møder orienterer vi også



kunderne om forhold og udvikling i Naviair.

Vi har senest gennemført kundemøder i november og december 2014. I denne periode har vi afholdt møder med fem luftfartsselskaber og lufthavne. På møderne gav kunderne generelt – i lighed med tidligere år – udtryk for høj tilfredshed med både samarbejdet med Naviair og vores service.

Internationale partnerskaber

Det internationale samarbejde er et vigtigt redskab, for at vi kan opnå stærke resultater og en optimal udvikling af Naviair. Gennem samarbejde medvirker vi til at effektivisere, harmonisere og udvikle alle områder af lufttrafikstyringen. Dermed går Naviair sammen med vores partnere i spidsen for at sikre international fremdrift inden for både det operationelle område, det tekniske område og uddannelsesområdet. Indsatsen understøtter vores målsætning om konstant at være blandt de bedste lufttrafikstyringsselskaber og samtidig opfylde kravene i Single European Sky-programmet.

NUAC

NUAC blev etableret i 2009 som den første – og hidtil eneste – integrerede

driftsvirksomhed i Europa, der har ansvaret for en route-lufttrafikstyringen i én samlet FAB. NUAC driver de tre kontrolcentraler i København, Malmø og Stockholm som underleverandør på vegne af Naviair og LfV.

Der er cirka 655 årsværk i NUAC. Langt størstedelen er udlånt til selskabet fra Naviair og LfV og kun 13 medarbejdere er direkte ansat i NUAC. De tre kontrolcentraler og det øvrige udstyr, som NUAC benytter, ejes af Naviair og LfV og stilles til rådighed for selskabet.

Gennem medejerskabet af NUAC ud-mønter vi en del af vores ambition om at medvirke til harmoniseringen af lufttrafikstyringen i Europa. Samtidig sikrer vi gennem NUAC både en fortsat effektivisering af lufttrafikstyringen og en løbende udvikling og optimering af luftrumsudnyttelsen i den dansk-svenske FAB.

Sammen med LfV har vi blandt andet indført fri planlægning af flyvevej (Free Route Airspace) i den dansk-svenske FAB i 2011. Det indebærer, at luftfartsselskaberne har mulighed for frit at planlægge deres flyvevej gennem FAB'en. Det giver både kortere flyvevej og mindre flyvetid og dermed blandt andet betydeli-

ge brændstofbesparelser for luftfarten. Endvidere har initiativet været gavnligt for miljøet, fordi udledningen af drivhusgasser reduceres.

Vi anvender nu vores erfaringer fra den dansk-svenske FAB i samarbejdet med en række andre lufttrafikstyringsselskaber om at udvide fri planlægning af flyvevej – i første omgang til hele det nordiske område fra november 2015.

COOPANS

På det tekniske område samarbejder vi internationalt om udvikling og harmonisering af lufttrafikstyrings-systemerne i COOPANS-alliancen. Partnerne i alliancen er Naviair, Austro Control, Croatia Control, Irish Aviation Authority og LfV.

Alliancen blev etableret i 2006, og siden har partnerne samarbejdet om fælles udvikling og opgradering af de fem selskabers lufttrafikstyrings-systemer. Systemerne benytter nu fælles software, og vedligeholdelsesprocesserne er harmoniserede. Dermed er nu syv kontrolcentraler i Danmark, Sverige, Irland, Østrig og Kroatien harmoniserede. Det er en unik udvikling i europæisk lufttrafikstyring, hvor selskaberne i de øvrige lande fortsat driver deres kontrol-





centraler med individuelle og meget forskellige tekniske systemer. Dermed er der store fælles fremtidige udviklings- og samarbejdsperspektiver for de fem partnere – både når det gælder besparelser og effektiviseringer, som følger med harmoniseringen. Som en af fordelene ved samarbejdet kan det fremhæves, at det vurderes, at partnerne har sparet mindst 30 procent af deres tekniske udviklingsomkostninger, i forhold til de omkostninger der ville være, hvis partnerne individuelt havde udviklet systemerne på egen hånd.

På baggrund af de gode erfaringer arbejder partnerne nu på at udvide rammerne for samarbejdet. COOPANS omfatter derfor nu også samarbejde om SESAR 2020, hvor Naviair sammen med vores partnere i COOPANS har ansøgt om fælles deltagelse i SESAR Joint Undertaking fra 2015. SESAR Joint Undertaking er et offentligt-privat partnerskab under SESAR, som er EU's forskningsprogram til udvikling af den nye generation af ét europæisk lufttrafikstyringssystem.

Entry Point North

ATS-akademiet Entry Point North er vores initiativ til sikring af udvikling, effektivisering og harmonisering

inden for uddannelsesområdet. Akademiet blev etableret i 2006 og ejes i fællesskab af Naviair, Avinor, Irish Aviation Authority og LFV.

I tråd med ambitionen i Single European Sky-programmet er Entry Point Norths primære formål at gennemføre standardiseret og harmoniseret uddannelse af flyvelederaspiranter og flyveledere. Entry Point North tilbyder blandt andet Recruitment services, Initial training, Conversion training, Refresher training samt Development training.

Ud over at levere ATS-uddannelse til de fire ejere servicerer akademiet lufttrafikstyringsselskaber fra hele verden gennem salg af uddannelser, som sammensættes individuelt efter kundernes behov primært ud fra de eksisterende koncepter og afvikles enten hos Entry Point North i Malmø Lufthavn eller lokalt hos kunden. Alle aktiviteter gennemføres på fuldt kommercielle vilkår. Akademiet har flere end 40 kunder fordelt over 20 forskellige lande.

Aireon

Gennem samarbejdet i Aireon LLC er Naviair med til at etablere verdens første satellitbaserede globale

overvågningssystem til luftfarten. Når det nye system efter forventningen er etableret i 2018, vil det være muligt overalt på kloden at hente data om position, kurs, højde og fart for alle fly, som er udstyret med ADS-B-udstyr. Langt de fleste fly har allerede i dag dette udstyr, men aktuelt er kun cirka 10 procent af klodens samlede areal dækket af de nuværende overvågningssystemer. De resterende – ofte øde – områder er i dag uden overvågning, så lufttrafikstyringen baseres derfor på flyenes egne indrapporteringer over radioen om position, højde, kurs og fart.

Aireon LLC har hovedkvarter i Virginia, USA. De øvrige partnere i samarbejdet er – foruden Naviair (6 procent) – det amerikanske telekommunikations-selskab, Iridium Communications Inc. (24,5 procent) samt lufttrafikstyringsselskaberne Nav Canada (51 procent), ENAV (12,5 procent) og Irish Aviation Authority (6 procent). Ejerandelsprocenterne er angivet, som de forventes i 2017.

Samfundsansvar

Bevidst og god samfundsansvarlig optræden er et fuldt integreret element i Naviairs kultur. Det understøttes blandt andet af vores safety- og kvali-

tetspolitik, som sikrer, at vi har flyvesikkerheden som højeste prioritet.

Uden at vi direkte har formuleret et egentligt etisk regelsæt, arbejder vi på til enhver tid at minimere Naviairs belastning af klima og miljø til det mindst mulige niveau. Vi arbejder endvidere efter en række interne retningslinjer, som sikrer dels medarbejdernes trivsel og udvikling, dels at vi ikke medvirker til brud på menneskerettigheder, korruption eller overtrædelse af nogen former for lovgivning, som er relevant for vores virksomhed.

Når vi indgår kontrakter med eksterne leverandører, stiller vi – hvis det er relevant – krav om sociale klausuler, som forpligter vores leverandører til at skabe rummelighed på arbejdsmarkedet i form af mangfoldighed, overholdelse af gældende arbejdsmiljøregler, overenskomster og lovgivning. Vi har i 2014 indgået én kontrakt, der indeholder en uddannelsesklausul og 3 kontrakter, som indeholder arbejds-klausuler mod social dumping.

Vi opfordrer i vores stillingsopslag alle kvalificerede til at søge job i Naviair uanset alder, køn, etnisk baggrund mv. Det gør vi, fordi vi tror på, at det styrker vores virksomhed at støtte mangfoldighed.

Vi tager afstand fra korruption og accepterer det ikke. Vi overholder de danske regler for korruption således, som de til enhver tid udtrykkes i straffelovgivningen.

Vi accepterer ikke overtrædelser af lovgivning på trafikområdet eller anden lovgivning, som er relevant for Naviairs kernevirkomhed. Derfor

har vi et sæt interne retningslinjer, som sikrer, at vi overvåger relevant lovgivning. En intern Compliance Officer er udpeget til at sikre, at Naviair efterlever lovgivningen. Compliance Officeren gennemfører løbende audits, som sikrer, at lovgivningen efterleves i overensstemmelse med Naviairs koncepter.

Miljø – Energi

Det er vores mål til enhver tid at nedbringe vores energiforbrug mest muligt.

Naviair har mange store og energiforbrugende anlæg, og med aktiviteter døgnet rundt på alle årets dage har vi derfor et betydeligt behov for energi. Vi anvender blandt andet energi til vores tekniske anlæg, der kræver meget energi til både drift og køling. I 2014 var vores elforbrug i København på 5.811 MWh mod 5.986 MWh

i 2013. Efter en omfattende række af omlægninger og udskiftninger af udstyr i de seneste år – og deraf følgende væsentlige reduktioner i energiforbruget – har vores aktuelle energiforbrug i 2014 stabiliseret sig på niveau med året før. I 2013 førte omlægningerne blandt andet til en reduktion på energiforbruget på 86 procent til IT.

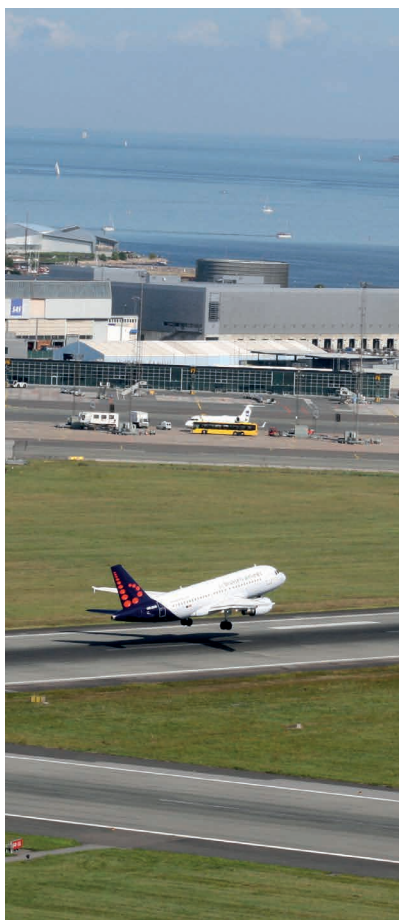
Vores varmemeforbrug i København var i 2014 på 3.099 MWh mod 3.194 MWh i 2013. I lighed med 2013 var antallet af graddage på et lavt niveau i 2014, og det milde efterår var sammen med en mild vinter hovedårsagen til det forholdsvis lave varmemeforbrug.

Vores største planlagte indsats for at reducere energiforbruget er etableringen af grundvandskøling som erstatning for vores nuværende udskiftningsmodne køleanlæg. Når anlægget efter planen er etableret i 2017, forventer vi, at vi kan spare 1-1,5 mio. kr. årligt i vores energiudgifter. Samtidig er det forventningen, at vi kan reducere vores CO₂-belastning med omkring 275 ton årligt. Investeringen i anlægget beløber sig til cirka 32 mio. kr.

Vi optræder energibevidst på alle vores aktivitetsområder – også på de arbejdssteder, hvor vi ikke selv ejer udstyr eller bygninger.

Miljø – Flyvekontrol

Gennem vores flyvekontrol har vi også mulighed for at udvise miljøansvarlighed. Derfor bestræber vi os på at reducere både luftforurening og støjgener fra flytrafikken i de områder, hvor vi har ansvaret for trafikstyringen.



I det daglige arbejde prioriterer vi en serviceorienteret kultur, hvor vi – i det omfang det er sikkert for flytrafikken – bestræber os på at imødekomme luftfartsselskaberne og piloternes ønsker om flyvevej, fart og højde, også selv om de ikke anvender vores tilbud om fri planlægning af flyvevej i den dansk-svenske FAB. Derved medvirker vi til at optimere de enkelte flyvninger og til at reducere brændstofforbrug og miljøpåvirkninger.

Med udgangspunkt i Eurocontrol og IATA's fælles Flight Efficiency Plan fortsætter vi arbejdet med at udvikle og sikre fleksibel brug af luftrummet gennem:

- Korte ruter, direkte ruteføring mod destinationen og brændstoføkonomiske flyvehøjder.
- Mulighed for brændstofbesparende indflyvninger til danske lufthavne.
- Minimal ventetid på jorden med motorer i drift gennem effektiv trafikafvikling i lufthavne.
- Continuous Climb Operations hvor det overhovedet er muligt – med direkte ruteføring og stigning til marchhøjde.

På alle de mest brændstofforbrugende indsatsområder er vi langt fremme med udviklingen af klimavenlige trafikkoncepter. Det gælder både inden for fri planlægning af flyvevej, Continuous Climb Operations, Continuous Descent Operations og Required Navigation Performance. Blandt mange andre muligheder undersøger vi også muligheden for Extended Arrival Management. I vores arbejde følger vi naturligvis anbefalingerne fra de europæiske luftfartsorganisationer.

Eurocontrol har beregnet, at fri planlægning af flyvevej samlet reducerer CO₂-udledningen i det dansk-svenske luftrum med 40.000 ton pr. år. Der har været fri planlægning af flyvevej i den dansk-svenske FAB siden 2011. Fra november 2015 forventes det, at den frie planlægning af flyvevej udvides til at omfatte hele det nordiske område.

I Københavns Lufthavn samarbejder vi tæt med både lufthavnen, luftfartsselskaberne og andre relevante aktører om at reducere partikeludledningen gennem en effektiv styring af flyene, mens de opererer på landjorden i lufthavnen.

Endelig samarbejder vi med myndighederne i Danmark og Sverige om at skabe en mere effektiv og hensigtsmæssig luftrumsstruktur i Øresundsregionen omkring lufthavnene i København og Malmø og de



øvrige mindre lufthavne i regionen. Det er vores ambition at etablere ét samlet terminalområde på tværs af de hidtidige nationalt betingede områdeafgrænsninger. Et nyt Øresundsterminalområde vil blandt andet betyde, at ind- og udflyvning til Københavns Lufthavn kan afvikles endnu mere effektivt, så der blandt andet kan spares flybrændstof med en deraf følgende reduktion af miljø- og klimapåvirkninger.

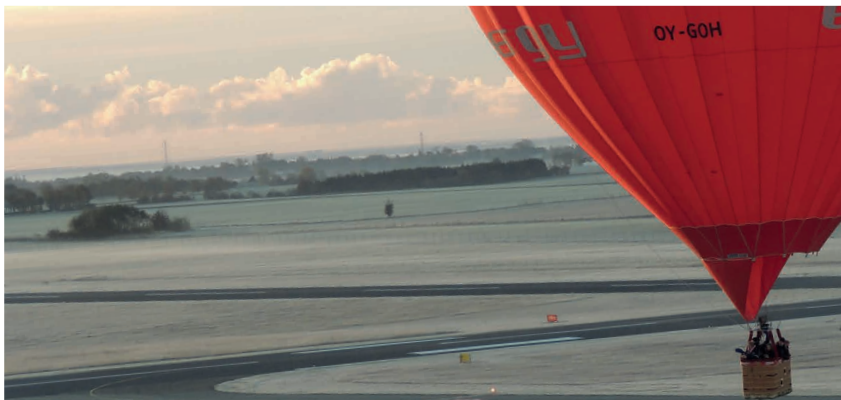
Medarbejdere

Medarbejderantallet i Naviair var ved udgangen af 2014 på 633,8 årsværk. Heraf var 274,8 årsværk udlånt til NUAC.

Medarbejderomsætningen lå i 2014 på 5,7 procent.

Det er vigtigt, at medarbejdernes kompetencer altid er på et niveau, som kan opfylde ethvert behov, der opstår både ved udøvelse og udvikling af lufttrafikstyring og de understøttende aktiviteter. Derfor sørger vi for, at vores medarbejders uddannelses- og kompetenceniveau lever op til den højeste standard. Det gælder både inden for lufttrafikstyring, det tekniske og det administrative område. Vi har derfor struktureret vores efteruddannelser og kompetenceudvikling i Plan for efter- og videreuddannelse, som er virksomhedens styrende dokument for området. Planen understøtter sammen med Teknisk-Operativ Udviklingsplan vores overordnede forretningsplan som styringsværktøj for virksomhedens videre udvikling.

Gennem Entry Point North og intern uddannelse sikrer vi, at nye flyveledere starter på højeste niveau, og med



løbende efteruddannelse opdaterer vi konstant flyveledergruppen, så alle til enhver tid er fortrolig med de nyeste procedurer.

Inden for teknik- og administrationsområderne fastholder vi ligeledes et højt viden- og kompetenceniveau gennem løbende efteruddannelse og kompetenceudvikling.

Vi medvirker tillige til at løfte samfundets ansvar for at sikre uddannelse og job til unge. I 2014 havde vi syv elever, lærlinge og aspiranter under uddannelse i Naviair og på Entry Point North.

Vi arbejder målrettet på at fastholde Naviairs position som en attraktiv virksomhed og en god arbejdsplads for medarbejderne. Det er nødvendigt for at sikre, at medarbejderne er i stand til at opfylde de høje krav, som vi stiller til deres daglige indsats og resultater. Vi arbejder naturligvis også for at opretholde et godt og sikkert arbejdsmiljø. Arbejdsmiljøudvalget vurderer løbende sundheden i virksomheden på baggrund af målinger af det psykiske arbejdsmiljø og gennemgang af det fysiske arbejdsmiljø. Naviair har i de seneste år udelukkende fået tildelt grønne smileys i forbindelse med Arbejdstilsynets besøg.

Vi er tilsluttet Falck Healthcare-ordning, hvor medarbejderne anonymt kan henvende sig og få støtte, ligesom Naviair har uddannet et hold af stressvejledere, som hjælper medarbejderne med arbejds- og privatrelaterede problemer.

Et af vores prioriterede mål er høj medarbejdertilfredshed. Derfor gennemfører vi regelmæssigt målinger af medarbejdernes tilfredshed. Seneste undersøgelse blev gennemført i slutningen af 2014 med en svarprocent på 79 procent. Her gav over 90 procent af besvarelserne udtryk for tilfredshed med arbejdspladsen. I lighed med tidligere målinger kunne vi endnu en gang konstatere et højt niveau af tilfredshed blandt medarbejderne i Naviair.

Vi gennemfører også ledermålinger. Senest i 2013 hvor det kunne konkluderes, at Naviair har både dygtige og tillidsskabende ledere.

Vi har besluttet at samle de fremtidige tilfredsheds- og ledermålinger. Den første samlede måling gennemføres i 2017.

God selskabsledelse

Rammerne for Naviairs virksomhed er fastlagt i lov om Naviair. Med vores status som selvstændig offentlig virksomhed har den danske stat gennem Transportministeriet den endelige myndighed over virksomheden inden for de rammer, der er fastlagt i lovgivningen.

Vi tilrettelægger vores selskabsledelse således, at den er tilpasset såvel lovgivningen som virksomhedens karakter. Herudover er Naviair underlagt selskabsloven, årsregnskabsloven og anden relevant lovgivning med de fornødne tilpasninger, der gælder for Naviair. Naviair er også omfattet af offentlighedsloven og forvaltningsloven.

Vi følger statens anbefalinger for god selskabsledelse, hvor det er relevant. Anbefalingerne omfatter retningslinjer for styringen af statslige virksomheder, herunder krav, forventninger og anbefalinger om virksomhedsledelse. Anbefalingerne er samlet på Finansministeriets hjemmeside www.fm.dk

Endvidere følger vi de anbefalinger fra Komitén for god Selskabsledelse, der – set i lyset af Naviairs særlige



virksomhedsform – er relevante for Naviair således, som de er beskrevet på www.corporategovernance.dk.

Bestyrelsen varetager Naviairs overordnede og strategiske ledelse samt fører tilsyn med direktionen. Bestyrelsens opgaver og ansvar fastlægges overordnet gennem en forretningsorden for bestyrelsen. Direktionen står for den daglige ledelse af Naviair og skal derved følge de retningslinjer og anvisninger, som bestyrelsen har angivet.

Blandt de ministerudpegede medlemmer er to kvinder og fire mænd. Bestyrelsen besidder samlet set generelle erhvervs- og ledelsesmæssige kompetencer samt indsigt i luftfartsområdet og samfundsforhold. Der er etableret en årlig selvevalueringsprocedure for bestyrelsen. Bestyrelsens selvevaluering blev senest gennemført i december 2014.

I henhold til Naviairs vedtægter afholdes bestyrelsesmøder mindst én gang i kvartalet. Der har i det forløbne år været afholdt seks bestyrelsesmøder.

Formandskabet for bestyrelsen holder kvartårlige møder med transportministeren og aflægger i den forbindelse

en omfattende og detaljeret rapportering om virksomhedens strategiske forhold og opfølgning på virksomhedens driftsresultater m.m.

Regnskabs- og kontrolsystemer er udformet for at sikre, at intern og ekstern finansiell rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, samt at sikre valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis.

Bestyrelsen og direktionen vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med Naviairs aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsaflæggelsesprocessen.

Ansvar for opretholdelsen af tilstrækkelige og effektive interne kontroller og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsen er forankret i direktionen. Direktionen følger løbende den økonomiske udvikling – blandt andet gennem månedlige rapporteringer. Endvidere rapporterer direktionen løbende den økonomiske udvikling til bestyrelsen forud for hvert bestyrelsesmøde. Procedurer, regnskabsinstrukser mv. er beskrevet i Naviair Management System.

Bestyrelsen overvåger løbende regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder blandt andet at gældende lovgivning overholdes, og at anvendt regnskabspraksis er relevant. Den samlede bestyrelse fungerer som revisionsudvalg.

I Naviairs direktion har vi lige fordeling af kvinder og mænd.

Ultimo 2014 bestod hele ledelsesgruppen af 12 kvinder og 41 mænd. Kvinderne udgjorde dermed 23 procent af ledelsesgruppen mod 20 procent i 2013.

Naviairs "Politik for at øge antallet af det underrepræsenterede køn i Naviairs ledelsesgrupper" har som mål, at kønsfordelingen i ledelsesgrupperne skal afspejle den generelle kønsfordeling i virksomheden på 30 procent kvinder og 70 procent mænd.

For at sikre at Naviair kan leve op til den højeste standard inden for både sikkerhed, punktlighed, effektivitet, kapacitet og service til vores kunder, vil vi imidlertid altid rekruttere ledere ud fra en vurdering af den bedste kombination af de stærkeste ledelsesmæssige og faglige kvalifikationer til jobbet uden skelen til blandt andet køn.

På denne baggrund arbejder vi målrettet på at motivere, rekruttere og uddanne flere kvinder til ledelsesstillinger. Derfor er det vores mål, at 40 procent af de medarbejdere, der optages på lederuddannelserne i perioden fra 2014 til 2017, skal være kvinder. Minimumsprocenten skal sikre, at flere kvinder får kompetencer og kvalifikationer til at søge lederstillinger i Naviair.

Som et konkret mål er det fastsat, at andelen af kvindelige ledere i Naviair skal vokse til mindst 25 procent ved udgangen af 2017 og mindst 30 procent ved udgangen af 2020.

I 2014 deltog 5 kvinder på lederkurser. Samlet udgjorde de 31 procent af deltagerantallet. Som følge af vores særlige arbejdsopgaver er det en forudsætning for mange af vores ledere, at de har en særlig faglig indsigt i flyveledelse, for at de kan løse deres opgaver. Mange ledere må derfor nødvendigvis rekrutteres internt i virksomheden. Det har overordnet vist sig at være svært at motivere medarbejdere i Naviair til at søge lederstillinger. På baggrund heraf gennemføres løbende interne undersøgelser til afdækning af begrundelserne herfor. Undersøgelsen er grundlag for udarbejdelsen af en handlingsplan, som skal sikre, at vi når vores mål. Vores politik og måltal indberettes i henhold til reglerne.

Risici

Da Naviairs hovedindtægter er direkte sammenhængende med omfanget af en route-trafik i dansk luftrum – og trafikken til og fra de lufthavne, som vi betjener – ligger den største kommercielle risiko for Naviair i et uventet fald i flytrafikken. Vores økonomi bliver altså alvorligt påvirket, når luftfartsselskaber går konkurs eller lukker ruter ned, fordi ruterne i en del situationer ikke genoprettes af andre selskaber. Fordi vi til enhver tid skal være i stand til at opfylde vores kunders kapacitetsbehov, kan vi ikke gennemføre meget hurtige reduktioner af vores omkostninger i situationer med bratte fald i vores

indtægter. Det skyldes blandt andet, at vi på personalesiden er afhængige af specielt uddannede medarbejdere. Det er dyrt og tager gennemsnitligt op til tre år at uddanne flyveledere, så de kan få certifikat til at arbejde efter danske regler og procedurer.

Endvidere har vi store og langsigtede investeringer i lufttrafikstyringssystemer. Udvikling og etablering af tekniske systemer er tidkrævende og løber sædvanligvis over mange år. Hurtige justeringer på personaleområdet eller i vores investeringer vil derfor indebære en risiko for, at vi efterfølgende ikke kan imødekomme kapacitetskravet, såfremt flytrafikken efter et brat fald hurtigt kommer i vækst igen.

Vi har sikret os mod tekniske nedbrud gennem etablering af solide backup-systemer på alle områder, og vi anser derfor ikke tekniske nedbrud som en alvorlig risiko.

Det kan svække vores indtægter væsentligt, hvis vi mister aktiviteter inden for tårnkontrolltjeneste til konkurrerende selskaber.

Muligheden for at luftfartsselskaberne fremover vælger at flytte trafik – ikke mindst på internationale ruter

– til lufthavne længere sydpå i Europa indebærer også en forretningsrisiko for Naviair. Såfremt en del af trafikken flyver uden om dansk luftrum og danske lufthavne, vil det medføre indtægtstab for Naviair.

Såfremt det lokalt eller internationalt besluttet at erstatte lufttrafik med andre trafikformer – eller såfremt luftfarten begrænses gennem nye lokale eller internationale skatter og afgifter – vil det medføre risiko for reduktion af flytrafikken og deraf faldende indtægter for Naviair.

Hvis trafikafviklingens kvalitet i dansk luftrum forringes – eller en route-enhedsraten kommer op på et højt niveau i forhold til de omkringliggende luftrum – er der også risiko for, at luftfartsselskaberne lægger ruter uden om dansk luftrum, således at Naviair mister indtægter.

Endelig kan uventede situationer og begivenheder, som påvirker flytrafikken negativt, være til ulempe for Naviair. Det seneste alvorlige eksempel er den islandske askesky, som i foråret 2010 lukkede hele det europæiske luftrum i flere døgn.

Naviair har etableret et forsikringsprogram, hvor vi gennem relevante forsikringer afdækker væsentlige risici. Forsikringsbare risici er forsikret således, at eventuelle skader og ansvarspådragende handlinger ikke truer virksomheden økonomisk. Ud over lovpligtige forsikringer er der tegnet forsikring mod driftstab, produktansvar og særligt luftfartsansvar.



Regnskabsberetning

Naviairs regnskab er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser med tilpasninger som beskrevet under anvendt regnskabspraksis.

Naviar har 17. januar 2014 stiftet et datterselskab, Naviar Surveillance A/S. Gennem det nye selskab har Naviar erhvervet kapitalandele i Airion LLC. Selskabsdannelsen betyder, at Naviar nu som koncern skal aflægge årsrapport for både koncern og modervirksomhed. Sammenligningstallene til 2013 er korrigeret i henhold hertil.

Som udgangspunkt kommenteres der i det efterfølgende på koncernens regnskabstal. Den primære forskel mellem koncern og modervirksomhed er, at kapitalandele i associerede virksomheder indregnes til kostpris i modervirksomheden og efter indre værdis metode i koncernen.

Årets resultat

Årets resultat før skat udgjorde et overskud på 89,9 mio. kr. efter en regulering på 79,8 mio. kr. vedrørende over-/underdækning afgifter mod et overskud på 55,4 mio. kr. i 2013. Årets resultat efter skat udgjorde et overskud på 70,7 mio. kr. mod 47,4 mio. kr. i 2013.

Ved årets begyndelse var der forventet en mindre vækst i trafikken. Efter en pæn udvikling i en route-trafikken i begyndelsen af året har vi fra andet kvartal og frem konstateret trafik på niveau med eller lavere end samme periode i 2013. For året som helhed betyder det, at væksten i serviceenheder på en route-området kun blev på 0,5 procent i forhold til 2013.

For TNC København blev væksten i serviceenheder på 4,4 procent i forhold til 2013.

Ved fastsættelse af en route-enhedsraten for 2014 besluttede Naviar, at vi ikke ville opkræve et beløb i størrelsesordenen 60 mio. kr. ud af det samlede beløb på 224 mio. kr. til dækning af Naviairs tilgodehavende – underdækning afgifter – hos kunderne fra før præstationsordningens første referenceperiode. Trods den lavere trafik end forventet i første referenceperiode har vores beslutning ikke påvirket årets resultat negativt, fordi vi har kompenseret for indtægtsnedgangen gennem fortsatte besparelser og effektiviseringer.

Trafikken er således lavere end de forudsætninger, der ligger til grund for præstationsordningens første referenceperiode, 2012-2014. For hele perioden ligger trafikmængden 5,2 procent under det forventede, hvilket betyder at indtægterne i perioden har været godt 100 mio. kr. under det niveau, der var forventet i præstationsplanen. Heraf vil Naviar være berettiget til fremadrettet at få dækket 34,1 mio. kr. ind gennem højere afgifter.

Et resultat på 169,7 mio. kr. før regulering af over-/underdækning afgifter og skat er meget tilfredsstillende.

Ordinære driftsindtægter

Naviairs ordinære driftsindtægter udgjorde 1.258,8 mio. kr. mod 1.244,9 mio. kr. i 2013.

Nettoomsætningen udgjorde 1.016,8 mio. kr. mod 1.036,3 mio. kr. i 2013. Nettoomsætningen udgør sammen med 4,6 mio. kr. af andre driftsind-

tægter (se note 3) Naviairs indtægter fra virksomhedens fire aktivitetsområder.

Indtægterne fra Naviairs fire aktivitetsområder er 19,4 mio. kr. lavere end i 2013. Faldet kan alene henføres til En route – Danmark, som er 25,6 mio. kr. lavere end i 2013. Indtægterne i 2014 for En route – Danmark og TNC København er påvirket af afgiftsnedsættelser.

Ydelser leveret til NUAC i henhold til leveringskontrakt udgjorde 302,7 mio. kr. mod 321,0 mio. kr. i 2013. Faldet på 18,3 mio. kr. er et udtryk for, at NUAC har opfyldt sine forpligtelser over for Naviar med et mindre omkostnings- og ressourceforbrug end i 2013. Denne indtægt skal vurderes i sammenhæng med ydelser leveret fra NUAC i henhold til leveringskontrakt under Naviairs andre eksterne omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger udgjorde 471,5 mio. kr. mod 471,4 mio. kr. i 2013. Ydelser leveret fra NUAC i henhold til leveringskontrakt udgjorde 303,7 mio. kr. mod 319,8 mio. kr. i 2013.

Trafikstyrelsens tilsynsgebyr faldt bort med virkning fra 1. juli 2013. Tilsynsgebyret udgjorde 5,6 mio. kr. i 2013.

Øvrige omkostninger udgør 167,8 mio. kr. mod 146,1 mio. kr. i 2013. Naviar har konstant højt fokus på omkostningsudviklingen og stigningen på 21,7 mio. kr. er primært et udtryk for ændret aktivitetsniveau på forskellige områder. De væsentligste områder er uddannelse af nye medarbejdere til brug for trafikafvikling i

såvel Danmark som Grønland, Navi-
airs overtagelse af AIS-tjenesten fra
Trafikstyrelsen, flytning af tjeneste-
sted i Grønland fra Kangerlussuaq til
Nuuk samt nye krav til vedligeholdel-
se af teknisk udstyr. Der er både tale
om omkostninger af engangskarakter
og blivende omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne udgjorde
552,5 mio. kr. mod 561,5 mio. kr. i
2013. Gennem tæt styring af ressour-
cebehov og aktiviteter har vi gennem-
ført en fortsat personalereduktion, og
det har været muligt at reducere de
samlede personaleomkostninger til
trods for lønstigninger i henhold til
gældende overenskomster.

Der var ved årets udgang beskæftiget
633,8 årsværk mod 651,5 årsværk ved
årets begyndelse.

Af- og nedskrivninger

Årets af- og nedskrivninger udgjorde
101,7 mio. kr. mod 110,0 mio. kr. i
2013. I årets af- og nedskrivninger
indgår afskrivninger på udrangerede
aktiver for 1,0 mio. kr.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat udgjorde 19,2
mio. kr. Heraf er 6,6 mio. kr. betal-
bar skat og 12,6 mio. kr. overført til
udskudt skat.

Balance

Naviairs balancesum udgjorde 1.786,5
mio. kr. pr. 31. december 2014 mod
1.668,8 mio. kr. 31. december 2013.

Aktiver

Af de samlede aktiver udgjorde an-
lægsaktiverne 1.264,5 mio. kr. svaren-
de til 70,8 procent. Anlægsaktiverne

er steget med 81,2 mio. kr. i forhold til
årets begyndelse primært på grund af
investering i kapitalandelen i Aireon
LLC på 84,1 mio. kr.

Omsætningsaktiverne udgjorde
522,0 mio. kr. Underdækning afgifter
udgjorde 35,2 mio. kr., hvoraf 34,1
mio. kr. kan henføres til En route og
præstationsordningens første referen-
ceperiode 2012-2014. De resterende
1,1 mio. kr. kan henføres til tårnkon-
troltjeneste. Årets samlede regulering
udgjorde 46,3 mio. kr.

Passiver

Af de samlede passiver udgjorde de
samlede forpligtelser 867,4 mio. kr.
svarende til 48,6 procent.

Overdækning afgifter udgjorde 82,8
mio. kr., hvoraf hovedparten kan
henføres til TNC København. Årets
samlede regulering udgjorde 33,5
mio. kr.

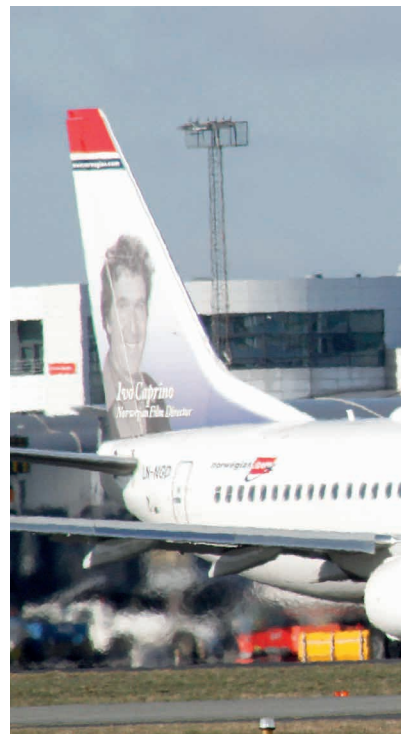
Egenkapital

Naviairs egenkapital var pr. 31. de-
cember 2014 på 919,1 mio. kr., hvor
600,0 mio. kr. er ansvarlig kapital og
310,7 mio. kr. overført resultat.

Ud over den ansvarlige kapital har
staten ydet Naviair ansvarlig låne-
kapital, som pr. 31. december 2014
udgjorde 536,6 mio. kr. Det ansvarlige
lån er indgået på betingelser, der be-
tyder, at lånet til en hver tid kan anses
for egenkapital eller kapital sidestillet
hermed.

Gældsforpligtelser

Af den samlede gældsforpligtelse på
734,7 mio. kr. udgør den rentebæren-
de gæld 536,6 mio. kr.



Pengestrømsopgørelse

Årets pengestrøm fra driften før
finansielle poster udgjorde 335,4 mio.
kr., og pengestrøm fra ordinær drift
udgjorde 288,6 mio. kr.

Forventninger til 2015

For 2015 forventes samlet set en
mindre stigning i trafikken. For En
route – Danmark forventes en meget
begrænset vækst og for TNC Køben-
havn forventes en moderat vækst.

Som en konsekvens af de fastsatte,
væsentlige afgiftsnedsættelser for En
route – Danmark og TNC København
forventes en nedgang i nettoomsæt-
ningen på mere end 100 mio. kr.
Resultat før regulering af over-/un-
derdækning afgifter og skat forventes
ligeledes at falde betragteligt som en
konsekvens af afgiftsnedsættelserne.

Vi forventer, at Naviair for 2015 vil
opnå et tilfredsstillende resultat.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, som påvirker det retvisende billede af årets resultat samt balancen pr. 31. december 2014.

Resultat opdelt på aktivitetsområder

De to største aktivitetsområder, En route – Danmark og Lokal flyvekontrol er reguleret i henhold til EU-Kommis-sionens forordning nr. 391/2013 af 3. maj 2013 om en fælles afgiftsordning for luftfartstjenester.

I henhold til ovennævnte forordning er Naviar forpligtet til at fordele sine indtægter og omkostninger på aktivitetsområder. Omkostningerne fordeles ved en direkte fordeling til aktivitetsområderne – blandt andet gennem tidsregistrering på arbejdsopgaver eller via fordelingsnøgler.

Costbaseregnskab 2014 (DKK. 1.000)	En route Danmark	En route Grønland	En route Nord- atlanten	TNC København	TNC Billund	Øvrige	I alt
Indtægter ¹⁾	698.123	21.946	36.331	201.438	19.451	44.053	1.021.342
NUAC HB indtægter	288.739	162	162	12.238	527	908	302.736
NUAC HB omkostninger	-294.717	-188	-188	-14.206	-612	-1.054	-310.965
NUAC HB nettoresultat	-5.978	-26	-26	-1.968	-85	-146	-8.229
Andre driftsomkostninger ²⁾	-90.532	-17.205	-26.849	-22.866	-2.370	-7.959	-167.781
Personaleomkostninger ³⁾	-356.542	-9.374	-9.619	-108.432	-15.636	-31.149	-530.752
EBITDA	245.071	-4.659	-163	68.172	1.360	4.799	314.580
Afskrivninger	-81.975	-3.738	-2.652	-12.426	-341	-584	-101.716
EBIT	163.096	-8.397	-2.815	55.746	1.019	4.215	212.864
Finansielle poster	-61.324	-407	-1.388	-23.171	-123	39.775	-46.638
Resultat⁴⁾	101.772	-8.804	-4.203	32.575	896	43.990	166.226

1) Ordinære driftsindtægter opgjort ekskl. følgende poster: regulering af over-/underdækning, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver samt indtægter fra NUAC HB

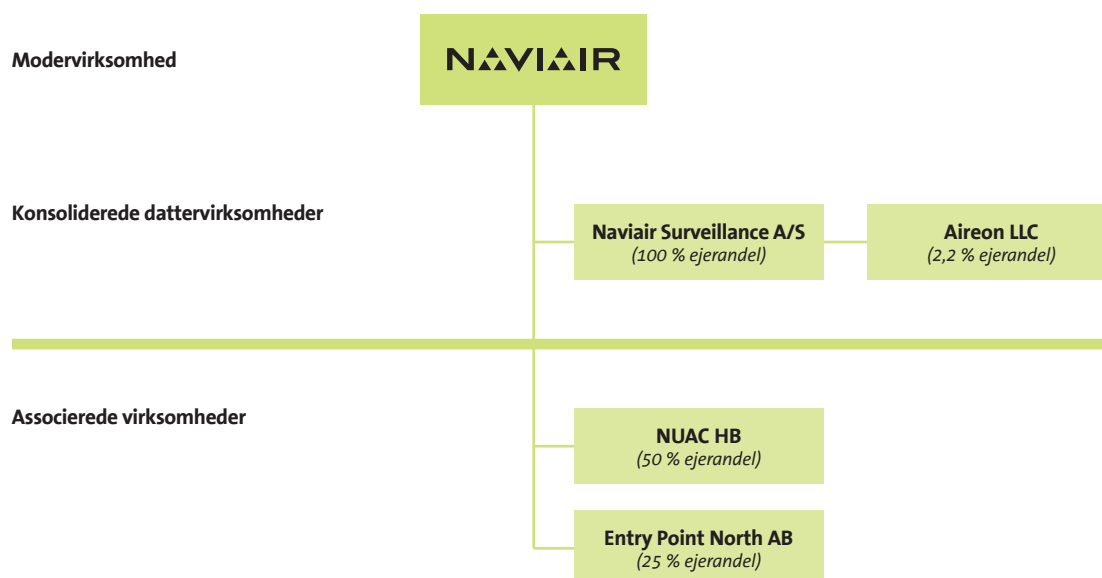
2) Andre eksterne omkostninger ekskl. NUAC HB omkostninger

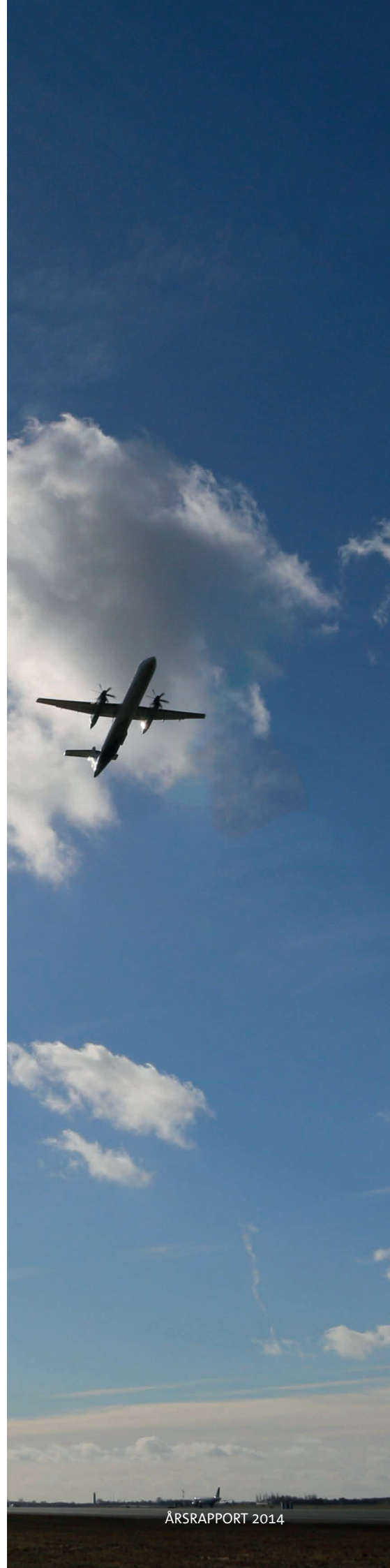
3) Personaleomkostninger fratrasket arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

4) Årets resultat før regulering af over-/underdækning afgifter på -79,8 mio. kr. samt skat på -19,2 mio. kr.

Koncernstruktur

Pr. 31. december 2014





Naviairs ledelse

Bestyrelse



Anne Birgitte Lundholt (formand)
Formand for bestyrelsen i Bornholms Erhvervsfond og FOF Danmark. Medlem af bestyrelsen i Svaneke Bryghus A/S. Direktør, ABL ApS



Helge Mortensen
Fhv. minister



Michael Fleischer (næstformand)
Fhv. oberst og pilot i Flyvevåbnet



Johan Ohrt
*Overflyveleder
Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem*



Henrik Christoffersen
*Overflyveleder
Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem*



Birthe Høegh Rask
*Senior Vice President, Finance, Terma A/S.
Medlem af bestyrelsen i Terma Aerostructures A/S*



Erik Jacobsen
Formand for bestyrelsen ved Roskilde Universitet, Copenhagen Contemporary-Fonden samt medlem af bestyrelsen for Musikkens Hus, Aalborg



Kurt Thyregod
*Administrerende direktør, Pingvino ApS.
Medlem af bestyrelsen i Nosca A/S,
Aivon Partners A/S og Aivon Invest A/S
MBA*



Susanne P. Lorenzen
*Chef for Operations Resource Management
Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem*

Direktion

Morten Dambæk
Administrerende direktør

Hanne Lund
Økonomidirektør

Øvrige ledende medarbejdere

Claus Skjærbæk
Trafikdirektør

Bent Fog
Teknisk direktør

Mikael Ericsson
Udviklingsdirektør

Susanne Isaksen
International direktør

Birger Grevy
Driftschef Towers

Peter Majgård Nørbjerg
Driftschef North Atlantic

Bo Pedersen
Kommunikationsdirektør

Michael Thomsen
Juridisk direktør



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2014 for Naviair.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven (regnskabsklasse D) samt de danske regnskabsvejledninger.

Det er vores opfattelse, at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, og at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver, finansielle stilling og resultat, samt pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en

retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

København, den 19. marts 2015

I direktionen

Morten Dambæk
Administrerende direktør

Hanne Lund
Økonomidirektør

I bestyrelsen

Anne Birgitte Lundholt
Formand

Michael Fleischer
Næstformand

Henrik Christoffersen *

Erik Jacobsen

Susanne Plougheld Lorenzen *

Helge Mortensen

Johan Ohrt *

Birthe Høegh Rask

Kurt Thyregod

**) Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer*

De uafhængige revisorers erklæringer

Til bestyrelsen i Naviair og
Transportministeriet

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Naviair for perioden 1. januar - 31. december 2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet er udarbejdet efter lov om den selvstændige offentlige virksomhed Naviair, årsregnskabsloven samt danske regnskabsvejledninger.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om den selvstændige offentlige virksomhed Naviair, årsregnskabsloven samt danske regnskabsvejledninger. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter, samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning, god offentlig revisionsskik jf. lov om revisionen af statens regnskaber m.m. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlingerne for at opnå re-

sionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlingerne afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for Naviairs udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af Naviairs interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter, samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.



Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Naviairs aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014, samt af resultatet af Naviairs aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 i overensstemmelse med lov om den selvstændige offentlige virksomhed Naviair, årsregnskabsloven, samt danske regnskabsvejledninger. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter, samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på den baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 19. marts 2015

Rigsrevisionen

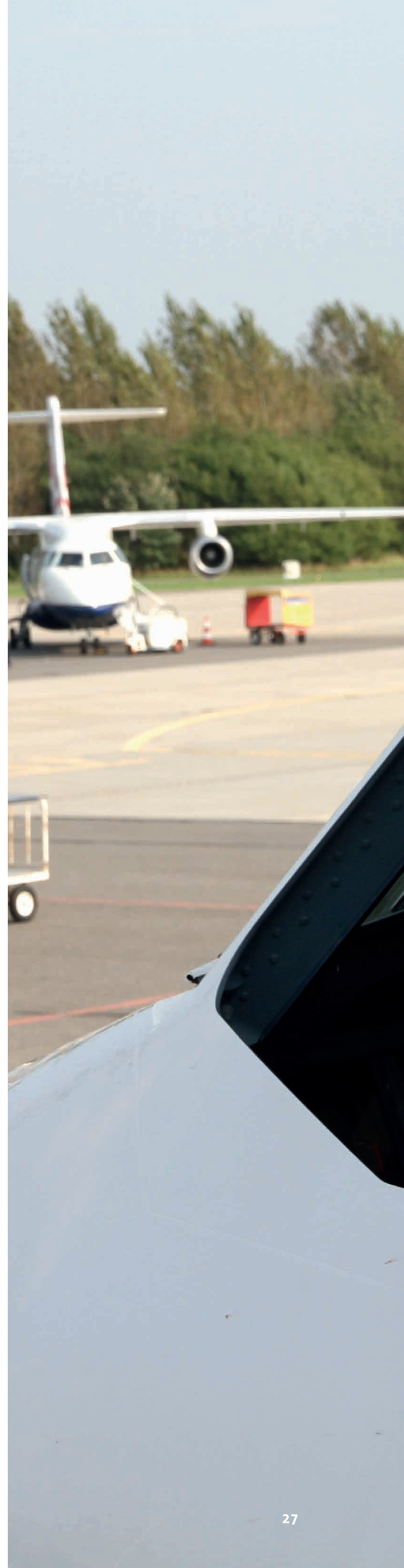
Lone Strøm
rigsrevisor

/ Morten Brædstrup-Holm
kontorchef

Deloitte

Lynge Skovgaard
statsautoriseret revisor

/Ulrik Vassing
statsautoriseret revisor



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for den selvstændige offentlige virksomhed Naviair for 2014 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D.

Den anvendte regnskabspraksis for modervirksomheden er uændret i forhold til det foregående regnskabsår. Dog er der foretaget en korrektion til sammenligningstallene i form af en reklassifikation mellem tilgodehavende hos associerede virksomheder og gæld til associerede virksomheder. Begge regnskabsposter er pr. 31. december 2013 reduceret med 53,4 mio. kr., hvilket således har reduceret balancesummen tilsvarende.

Årsrapporten for 2014 er aflagt i DKK 1.000.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Årets akkumulerede over- og underdækning fra en route- og terminalaktiviteter indregnes under ordinære driftsindtægter.

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.





Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til Naviairs hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, drift af operative systemer og udstyr, gebyrer til myndigheder m.fl., uddannelse, tab på debitorer mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til virksomhedens personale.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I koncernregnskabets resultatopgørelse indregnes koncernens andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen i koncernregnskabet til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Udlodning fra associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen i modervirksomheden på tidspunktet for godkendelse af udlodningen.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid på 3-8 år.

Den væsentligste del af immaterielle anlægsaktiver vedrører tilretning af virksomhedens ERP-system, der afskrives over 5 år.

En mindre andel af immaterielle anlægsaktiver vedrører anden software, der afskrives over 8 år. Der foretages opgradering af denne software, der skønnes at forlænge softwarens levetid.

Kostprisen for immaterielle anlægsaktiver under udførelse omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, såfremt de vedrører fremstillingsperioden.

Der afskrives ikke på immaterielle anlægsaktiver under udførelse.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, transportmateriel samt inventar og IT-udstyr måles til

kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Værdiforøgende forandringer og forbedringer på materielle anlægsaktiver indregnes som aktiv. Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, såfremt de vedrører fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Anlægsaktiveres restværdi er vurderet til 0 kr., da de er brugerspecifikke i et sådant omfang, at der ikke kan forventes en værdi ved frasalg efter brugstidens udløb. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktiveres forventede brugstider:

Bygninger og installationer: 10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner: 6-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 3-8 år

Den skønnede brugstid af materielle anlægsaktiver dekomponeres i væsentligste bestanddele.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

I koncernregnskabet indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.





Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden til kostpris. Forudsætningen for valget af måling af kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris i modervirksomheden er, at de associerede virksomheder fungerer som leverandører til Naviairs hovedaktivitet. Dermed vurderes det som mest retvisende at indregne kapitalandele til kostpris fremfor indregning efter indre værdis metode.

Pr. 31. december 2013 var der ikke etableret koncernforbindelse, men i sammenligningstillene for koncernen er modervirksomheden tilrettet koncernens praksis. Det har medført, at indregning og måling af kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet er sket efter den indre værdis metode, jf. ovenfor, mens de i modervirksomhedsregnskabet fortsat er indregnet og målt til kostpris.

I sammenligningstillene for koncernen pr. 31. december 2013 har ændringen medført indregning af resultat af kapitalandele i associerede virksomheder på 925 t.kr. Værdien af kapitalandele i associerede virksomheder i balancen udgør 5.329 t.kr. Egenkapitalen pr. 31. december 2013 er som følge af praksisændringen forøget med 5.250 t.kr.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele indregnet under finansielle anlægsaktiver måles til dagsværdi.

Andre kapitalandele omfatter kapitalandel i unoteret selskab. Dagsværdien i dette unoterede selskab kan ikke opgøres pålideligt, hvorfor kapitalandelen måles til kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Over-/underdækning afgifter

Naviair er berettiget til at indregne forskellen mellem refusionsberettigede omkostninger til en route- og terminalaktiviteter (tre terminaler er på fastprisaftale) og opkrævede afgifter hos brugerne. Differencen mellem opkrævede afgifter og refusionsberettigede omkostninger indregnes som korrektion til tidligere opkrævede afgifter i næstfølgende år N+(2-5). Konsekvensen heraf er, at

for høje afgifter er at sidestille med forudbetalinger (hensatte forpligtelser), og for lave afgifter medfører en øget opkrævningsmulighed (tilgodehavende).

For en route-aktiviteter er Naviair siden 1. januar 2012 berettiget til at fremføre over-/underdækning i henhold til bestemmelserne ifølge EU-forordningen omkring præstationsordninger for leverandører af luftfartstjenester, herunder bestemmelserne omkring risikodeling vedrørende trafikudviklingen.

Over-/underdækningen måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Såfremt ledelsen skønner, det ikke sandsynligt, at hele tilgodehavendet vil blive opkrævet hos brugerne, nedskrives det til den lavere skønnede værdi af tilgodehavendet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Pensioner og rådighedsbeløb

Naviair indbetaler pensionsbidrag til staten for tjenestemænd samt overenskomstansatte på særlige vilkår (tidligere tjenestemænd), og staten har herefter overtaget pensionsforpligtelsen for disse ansatte. Pensionsforpligtelsen for øvrige ansatte er afdækket i bidragsbaserede pensionsordninger. Forpligtelser i henhold til tjenestemandsløvens § 32 om rådighedsløn påhviler Naviair. Disse forpligtelser oplyses som eventualforpligtelser.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter fakturerede indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto-skatteaktiver.



Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings vejledning.

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\text{Forrentning af egenkapital} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$





Resultatopgørelse

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER (DKK 1.000)	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2014	2013	2014	2013
Nettoomsætning	1	1.016.760	1.036.260	1.016.760	1.036.260
Regulering af over-/underdækning afgifter	14	-79.758	-132.337	-79.758	-132.337
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	2	14.488	15.510	14.488	15.510
Andre driftsindtægter	3	307.308	325.462	307.318	325.462
Ordinære driftsindtægter i alt		1.258.798	1.244.895	1.258.808	1.244.895
Andre eksterne omkostninger	4	-471.494	-471.428	-471.491	-471.428
Personaleomkostninger	5	-552.495	-561.457	-552.495	-561.457
Af- og nedskrivninger	6	-101.716	-109.972	-101.716	-109.972
Resultat før finansielle poster		133.093	102.038	133.106	102.038
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	13	3.650	925	-	4.955
Finansielle indtægter	7	713	1.062	925	1.062
Finansielle omkostninger	8	-47.563	-48.577	-47.563	-48.577
Resultat før skat		89.893	55.448	86.468	59.478
Skat af årets resultat	9	-19.185	-8.084	-19.240	-8.084
Årets resultat		70.708	47.364	67.228	51.394

FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING (DKK 1.000)	Koncern		Modervirksomhed	
	2014	2013	2014	2013
Overført resultat	70.708	47.364	67.228	51.394
	70.708	47.364	67.228	51.394

Balance

AKTIVER (DKK 1.000)	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Software		2.805	5.177	2.805	5.177
Immaterielle anlægsaktiver under udførelse		1.648	-	1.648	-
Immaterielle anlægsaktiver	10	4.453	5.177	4.453	5.177
Grunde og bygninger		251.864	262.021	251.864	262.021
Produktionsanlæg og maskiner		819.768	847.117	819.768	847.117
Inventar, IT-udstyr og transportmateriel		6.722	8.338	6.722	8.338
Materielle anlægsaktiver under udførelse		89.096	55.387	89.096	55.387
Materielle anlægsaktiver	11	1.167.450	1.172.863	1.167.450	1.172.863
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	-	-	75.500	-
Kapitalandele i associerede virksomheder	13	8.508	5.329	79	79
Andre kapitalandele		84.120	-	-	-
Finansielle anlægsaktiver		92.628	5.329	75.579	79
Anlægsaktiver		1.264.531	1.183.369	1.247.482	1.178.119
Underdækning afgifter	14	35.195	81.482	35.195	81.482
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15	141.810	162.968	141.810	162.968
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		-	-	10.170	-
Tilgodehavende hos associerede virksomheder		3.013	2.038	3.013	2.038
Andre tilgodehavender	16	10.822	9.547	10.822	9.547
Periodeafgrænsningsposter	17	37.724	33.006	37.724	33.006
Tilgodehavender		228.564	289.041	238.734	289.041
Likvide beholdninger		293.430	196.352	292.050	196.352
Omsætningsaktiver		521.994	485.393	530.784	485.393
Aktiver		1.786.525	1.668.762	1.778.266	1.663.512

PASSIVER (DKK 1.000)	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Virksomhedskapital		600.000	600.000	600.000	600.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		8.429	5.250	-	-
Overført resultat		310.657	243.599	310.827	243.599
Egenkapital		919.086	848.849	910.827	843.599
Udskudt skat	18	49.985	37.368	49.985	37.368
Overdækning afgifter	14	82.763	49.292	82.763	49.292
Hensatte forpligtelser		132.748	86.660	132.748	86.660
Ansvarlig lånekapital	19	536.600	536.600	536.600	536.600
Langfristede gældsforpligtelser		536.600	536.600	536.600	536.600
Leverandører af varer og tjenesteydelser		45.415	34.663	45.415	34.663
Skyldig selskabsskat		616	5.799	616	5.799
Anden gæld	20	130.867	134.529	130.867	134.529
Periodeafgrænsningsposter		21.193	21.662	21.193	21.662
Kortfristede gældsforpligtelser		198.091	196.653	198.091	196.653
Gældsforpligtelser		734.691	733.253	734.691	733.253
Passiver		1.786.525	1.668.762	1.778.266	1.663.512
Honorar til revisorer	21				
Eventualforpligtelser	22				
Kontraktlige forpligtelser	23				
Nærtstående parter og ejerforhold	24				

Egenkapitalopgørelse

EGENKAPITALOPGØRELSE (DKK 1.000)	Koncern				Modervirksomhed		
	Virksomheds- kapital	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	I alt	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2013	600.000	9.307	192.205	801.512	600.000	192.205	792.205
Periodens resultat	-	925	46.439	47.364	-	51.394	51.394
Udbetalt udbytte fra associerede virksomheder	-	-4.955	4.955	-	-	-	-
Valutakursregulering vedr. kapital-andele i associerede virksomheder	-	-27	-	-27	-	-	-
Egenkapital 31. december 2013	600.000	5.250	243.599	848.849	600.000	243.599	843.599
Periodens resultat	-	3.650	67.058	70.708	-	67.228	67.228
Valutakursregulering vedr. kapital-andele i associerede virksomheder	-	-471	-	-471	-	-	-
Egenkapital 31. december 2014	600.000	8.429	310.657	919.086	600.000	310.827	910.827

Der er ikke sket ændringer til den ansvarlige kapital siden 1. januar 2010.

Pengestrømsopgørelse

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER (DKK 1.000)	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2014	2013	2014	2013
Årets resultat		70.708	47.364	67.228	51.394
Reguleringer	25	164.101	164.646	167.594	160.616
Ændring i driftskapital	26	100.570	125.144	90.345	125.144
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		335.379	337.154	325.167	337.154
Renteindbetalinger og lignende		713	6.017	925	6.017
Renteudbetalinger og lignende		-47.515	-52.168	-47.515	-52.168
Pengestrømme fra ordinær drift		288.577	291.003	278.577	291.003
Betalt selskabsskat		-11.800	-	-11.800	-
Pengestrømme fra driftsaktivitet		276.777	291.003	266.777	291.003
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.648	-602	-1.648	-602
Køb af materielle anlægsaktiver		-93.931	-91.362	-93.931	-91.362
Køb af finansielle anlægsaktiver		-84.120	-	-75.500	-
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-179.699	-91.964	-171.079	-91.964
Indfrielse af gæld til kreditinstitutter		-	-100.000	-	-100.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-	-100.000	-	-100.000
Periodens pengestrøm		97.078	99.039	95.698	99.039
Likvider primo		196.352	97.313	196.352	97.313
Likvider ultimo		293.430	196.352	292.050	196.352

Noter

1	Nettoomsætning (DKK. 1.000)	Koncern		Modervirksomhed	
		2014	2013	2014	2013
	En route – Danmark, afgifter	676.824	702.380	676.824	702.380
	TNC København, afgifter	200.754	200.519	200.754	200.519
	Provinslufthavne	46.694	46.384	46.694	46.384
	Nordatlanten, afgifter	36.108	32.990	36.108	32.990
	Statsfinansierede områder	33.365	33.470	33.365	33.470
	Salg af varer og tjenesteydelser i øvrigt	23.015	20.517	23.015	20.517
		1.016.760	1.036.260	1.016.760	1.036.260

2	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver (DKK. 1.000)	Koncern		Modervirksomhed	
		2014	2013	2014	2013
	Aktiveret direkte løn	13.298	14.184	13.298	14.184
	Aktiverede indirekte produktionsomkostninger	1.190	1.326	1.190	1.326
		14.488	15.510	14.488	15.510

3	Andre driftsindtægter (DKK. 1.000)	Koncern		Modervirksomhed	
		2014	2013	2014	2013
	Ydelser leveret til NUAC HB iht. leveringskontrakt	302.736	320.954	302.736	320.954
	Andre driftsindtægter	4.572	4.508	4.582	4.508
		307.308	325.462	307.318	325.462

4	Andre eksterne omkostninger (DKK. 1.000)	Koncern		Modervirksomhed	
		2014	2013	2014	2013
	Ydelser leveret fra NUAC HB iht. leveringskontrakt	303.710	319.760	303.710	319.760
	Trafikstyrelsen tilsynsgebyr	-	5.612	-	5.612
	Øvrige omkostninger	167.784	146.056	167.781	146.056
		471.494	471.428	471.491	471.428

5	Personaleomkostninger (DKK. 1.000)	Koncern		Modervirksomhed	
		2014	2013	2014	2013
	Løn og gager	471.298	479.368	471.298	479.368
	Pensioner	78.629	79.509	78.629	79.509
	Andre omkostninger til social sikring	2.568	2.580	2.568	2.580
		552.495	561.457	552.495	561.457

Herudaf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:

Løn til direktion *	2.412	2.387	2.412	2.387
Pension til direktion *	412	411	412	411
Bestyrelseshonorar **	1.150	1.133	1.150	1.133
	3.974	3.931	3.974	3.931

*) Samlet løn og pension administrerende direktør 1.590 TDKK. Samlet løn og pension økonomidirektør 1.234 TDKK.

**) Formand 300 TDKK, næstformand 200 TDKK og øvrige medlemmer 100 TDKK.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	641	667	641	667
--	-----	-----	-----	-----

6 Af- og nedskrivninger (DKK. 1.000)	Koncern		Modervirksomhed	
	2014	2013	2014	2013
Software	2.372	2.369	2.372	2.369
Grunde og bygninger	16.051	15.596	16.051	15.596
Produktionsanlæg og maskiner	79.727	86.680	79.727	86.680
Inventar, IT-udstyr og transportmateriel	3.566	5.327	3.566	5.327
	101.716	109.972	101.716	109.972

7 Finansielle indtægter (DKK. 1.000)	Koncern		Modervirksomhed	
	2014	2013	2014	2013
Valutakursgevinster	527	859	527	859
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	-	-	212	-
Renteindtægter associerede virksomheder	1	-	1	-
Andre renteindtægter	185	203	185	203
	713	1.062	925	1.062

8 Finansielle omkostninger (DKK. 1.000)	Koncern		Modervirksomhed	
	2014	2013	2014	2013
Valutakurstab	1.676	1.074	1.676	1.074
Renteomkostninger	50.732	51.094	50.732	51.094
Ikke-fradragsberettigede renter og procenttillæg	48	218	48	218
Aktivering af byggerenter	-4.893	-3.809	-4.893	-3.809
	47.563	48.577	47.563	48.577

9 Skat af årets resultat (DKK. 1.000)	Koncern		Modervirksomhed	
	2014	2013	2014	2013
Årets aktuelle skat	6.568	5.581	6.623	5.581
Ændring af udskudt skat	12.617	2.503	12.617	2.503
	19.185	8.084	19.240	8.084

10 Immaterielle anlægsaktiver

(DKK. 1.000)

	Software	Immaterielle anlægs- aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	14.988	-	14.988
Tilgang i årets løb	-	1.648	1.648
Afgang i årets løb	-	-	-
Overførsler	-	-	-
Kostpris 31. december	14.988	1.648	16.636
Af- og nedskrivninger 1. januar	9.811	-	9.811
Årets afskrivninger	2.372	-	2.372
Årets nedskrivninger på udrangerede aktiver	-	-	-
Afgang i årets løb	-	-	-
Af- og nedskrivninger 31. december	12.183	-	12.183
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.805	1.648	4.453

11 Materielle anlægsaktiver

(DKK. 1.000)

	Grunder og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Inventar, IT-udstyr og transport- materiel	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	553.106	1.456.031	29.416	55.387	2.093.940
Tilgang i årets løb	3.370	28.063	449	62.049	93.931
Afgang i årets løb	-500	-15.285	-2.832	-	-18.617
Overførsler	2.524	24.315	1.501	-28.340	0
Kostpris 31. december	558.500	1.493.124	28.534	89.096	2.169.254
Af- og nedskrivninger 1. januar	291.085	608.914	21.078	-	921.077
Årets afskrivninger	16.015	78.786	3.566	-	98.367
Årets nedskrivninger på udrangerede aktiver	36	941	-	-	977
Afgang i årets løb	-500	-15.285	-2.832	-	-18.617
Af- og nedskrivninger 31. december	306.636	673.356	21.812	-	1.001.804
Regnskabsmæssig værdi 31. december	251.864	819.768	6.722	89.096	1.167.450

Heraf aktiverede finansieringsomkostninger 51 35.889 - 5.565 41.505

Med undtagelse af enkelte bygninger til en samlet bogført værdi på 6,2 mio. kr. ultimo 2014, primært opført til navigationsudstyr på forskellige beliggenheder rundt omkring i landet samt i Grønland, består Naviairs samlede bygningsmasse med en bogført værdi på i alt 151,3 mio. kr. ultimo 2014 af bygninger på lejet grund. Herunder hele Naviairhuset med kontrolcentral, simulatorbygninger og administration placeret i Maglebylille, samt kontroltårnet i Københavns Lufthavn, Kastrup. Alle disse bygninger er placeret på grund tilhørende Københavns Lufthavne A/S.

12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*(DKK. 1.000)***Modervirksomhed****31.12.2014 31.12.2013**

Kostpris 1. januar	-	-
Tilgang i årets løb	75.500	-
Kostpris 31. december	75.500	-

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter pr. 31. december 2014:*(DKK. 1.000)***Resultat 2014 Egenkapital 31.12.2014**

Naviair Surveillance A/S, 100 %	-170	75.330
	-170	75.330

13 Kapitalandele i associerede virksomheder*(DKK. 1.000)***Koncern****Modervirksomhed****31.12.2014 31.12.2013 31.12.2014 31.12.2013**

Kostpris 1. januar	79	79	79	79
Kostpris 31. december	79	79	79	79

Værdireguleringer 1. januar	5.250	9.307	-	-
Valutakursregulering	-471	-27	-	-
Udbetalt udbytte	-	-4.955	-	-
Periodens resultat	3.650	925	-	-
Værdireguleringer 31. december	8.429	5.250	-	-

Regnskabsmæssig værdi ultimo	8.508	5.329	79	79
-------------------------------------	--------------	--------------	-----------	-----------

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter pr. 31. december 2014:*(DKK. 1.000)***Resultat 2014 Egenkapital 31.12.2014**

Entry Point North AB, Malmö-Sturup, 25 %	14.266	33.278
NUAC HB, Malmö, 50 %	241	357
	14.507	33.635

14	Over-/underdækning afgifter modervirksomhed og koncern (DKK. 1.000)	En route – Danmark før præstations- ordning	En route – Danmark efter præstations- ordning	Tårnkontrol	I alt
	Underdækning afgifter 1. januar	39.096	42.152	234	81.482
	Årets regulering	-39.096	-8.101	910	-46.287
	Underdækning afgifter 31. december	0	34.051	1.144	35.195
	Heraf forventes opkrævet inden for 1 år	-	561	234	795
	Overdækning afgifter 1. januar	-	-	49.292	49.292
	Årets regulering	-	-	33.471	33.471
	Overdækning afgifter 31. december	-	-	82.763	82.763
	Årets samlede regulering	-39.096	-8.101	-32.561	-79.758
15	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (DKK. 1.000)	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, brutto	154.523	177.148	154.523	177.148
	Hensættelse til imødegåelse af forventet tab	-12.713	-14.180	-12.713	-14.180
		141.810	162.968	141.810	162.968
16	Andre tilgodehavender (DKK. 1.000)	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
	Moms og afgifter	2.904	-	2.904	-
	Øvrige tilgodehavender	7.918	9.547	7.918	9.547
		10.822	9.547	10.822	9.547
17	Periodeafgrænsningsposter (DKK. 1.000)	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
	Forudbetalt løn	28.344	29.170	28.344	29.170
	Øvrige periodeafgrænsningsposter	9.380	3.836	9.380	3.836
		37.724	33.006	37.724	33.006
18	Udskudt skat (DKK. 1.000)	Koncern		Modervirksomhed	
		2014	2013	2014	2013
	Udskudt skat hviler på følgende poster:				
	Materielle anlægsaktiver	61.854	42.291	61.854	42.291
	Over-/underdækning afgifter	-10.465	7.082	-10.465	7.082
	Fremførbart skattemæssigt underskud	-1.404	-12.005	-1.404	-12.005
		49.985	37.368	49.985	37.368

Udskudt skat pr. 31. december 2014 er afsat med 22 % svarende til den forventede skattesats på tidspunktet for realisering af den udskudte skat.

19 Ansvarlig lånekapital

Ansvarlig lånekapital er et stående lån til staten. Der påregnes afdragsfrihed i 10 år og en fast rente på 9 % p.a., ligesom lånet træder tilbage i forhold til Naviairs øvrige rentebærende gæld. Lånet med tilskrevne og påløbne renter opfylder i henhold til låneaftalen betingelserne for at blive anset som egenkapital eller kapital sidestillet hermed.

20 Anden gæld

(DKK. 1.000)

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Skyldige feriepenge	84.447	84.650	84.447	84.650
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	36.761	40.537	36.761	40.537
Moms og afgifter	-	1.100	-	1.100
Øvrig gæld	9.659	8.242	9.659	8.242
	130.867	134.529	130.867	134.529

21 Honorar til revisorer

(DKK. 1.000)

	Koncern		Modervirksomhed	
	2014	2013	2014	2013
Deloitte, lovpligtig revision	360	360	360	360
Deloitte, rådgivningsydelser	149	102	149	102
Deloitte, andre erklæringer med sikkerhed	30	45	30	45
Rigsrevisionen, lovpligtig revision	378	378	378	378
	917	885	917	885

22 Eventualforpligtelser

Der påhviler Naviair en forpligtelse på maksimalt 1,1 mia. kr. vedrørende tjenestemandspensionslovens § 32 om rådighedsløn for tjenestemænd samt overenskomstansatte på særlige vilkår. Forpligtelsen består af 3 måneders løn i opsigelsesperioden og 3 års løn inklusive pension.

Naviair har sammen med sin svenske søstervirksomhed, LFV, etableret et fællesjet interessentskab, NUAC HB. Interessentskabet ejes ligeligt mellem Naviair og LFV. Parterne hæfter solidarisk og direkte for de forpligtelser, interessentskabet påtager sig.

23 Kontraktlige forpligtelser

Naviair er part i en række kontrakter, hvor Naviair enten er forpligtet til at præstere en realydelse eller en pengeydelse.

Naviair er forpligtet til at præstere realydelser (luftfartstjenester) i henhold til Trafikstyrelsens designering af Naviair af 25. oktober 2010 og i henhold til aftaler med danske lufthavne. Herudover har Naviair indgået kontrakter om drift og vedligeholdelse af luftfartsrelaterede systemer og udstyr med danske lufthavne og andre danske udøvere af luftfartstjenester.

Inden for området materielle anlægsaktiver under udførelse har Naviair indgået kontrakter om opgradering af Naviairs ATM-system og anskaffelse af luftfartsrelateret udstyr og systemer i størrelsesordenen 65 mio. kr. Den resterende betalingsforpligtelse i henhold til disse kontrakter udgør i størrelsesordenen 20 mio. kr.

Herudover har Naviair indgået længerevarende kontrakter om drift og vedligehold af Naviairs bygningsinstallationer, ATM-systemer og øvrige systemer (drift) i størrelsesordenen 49 mio. kr.

Naviair er indtrådt som medejer i Aireon LLC, USA og vil frem til 2017 gradvist erhverve i alt 6 procent af ejerandelene svarende til et samlet indskud på ca. 160 mio. kr. Af det samlede indskud har Naviair i februar 2015 erlagt ca. 103 mio. kr.

24 Nærtstående parter og ejerforhold**Grundlag****Bestemmende indflydelse**

Transportministeriet, DK-1220 København K Ejer, 100 %

Øvrige nærtstående parter

Trafikstyrelsen, DK-1117 København K	Tilsynsmyndighed
Naviar Surveillance A/S	Tilknyttet virksomhed
NUAC HB	Associeret virksomhed
Entry Point North AB	Associeret virksomhed
Forsvaret	Kontrakt om tårn- og indflyvningskontrol i Aalborg Lufthavn
	Samarbejdsaftale om fælles udøvelse af luftfartstjenester og lufttrafikstyring
Bestyrelse og direktion	Ledelseskontrol

Om Naviars transaktioner med bestyrelse og direktion henvises til note 5.

25 Pengestrømsopgørelse – reguleringer

(DKK. 1.000)

	Koncern		Modervirksomhed	
	2014	2013	2014	2013
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-3.650	-925	-	-4.955
Finansielle indtægter	-713	-1.062	-925	-1.062
Finansielle omkostninger	47.563	48.577	47.563	48.577
Af- og nedskrivninger	101.716	109.972	101.716	109.972
Skat af årets resultat	19.185	8.084	19.240	8.084
	164.101	164.646	167.594	160.616

26 Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital

(DKK. 1.000)

	Koncern		Modervirksomhed	
	2014	2013	2014	2013
Ændring i tilgodehavender	60.532	145.373	50.307	145.373
Ændring i hensatte forpligtelser	33.471	31.240	33.471	31.240
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	6.567	-51.469	6.567	-51.469
	100.570	125.144	90.345	125.144

Forkortelser og navne

AIS: Aeronautical Information Services

ANSP: Air Navigation Service Provider
(lufttrafikstyringsselskab)

ATM: Air Traffic Management
(lufttrafikstyring)

Austro Control: ANSP Østrig

Avinor: ANSP Norge

CNS: Communications, Navigation
and Surveillance

COOPANS: CO-Operation of Air Navigation
Service providers (samarbejde
med andre ANSP'er)

Croatia Control: ANSP Kroatien

DMI: Danmarks Meteorologiske
Institut

ENAV: ANSP Italien

Eurocontrol: European Organisation
for the Safety of Air Navigation
(Europæisk Organisation for
Luftfartens Sikkerhed)

FAB: Functional Airspace Block
(funktionel luftrumsblok)

HungaroControl: ANSP Ungarn

LFV: ANSP Sverige

Nav Canada: ANSP Canada

NUAC: Nordic Unified Air traffic
Control (NUAC er et fælles-ejet svensk
handelsbolag under Naviair og LFV,
der siden 2012 har stået for driften af
de tre kontrolcentraler i København,
Malmø og Stockholm).





Air Navigation Services

Naviair

Naviair Allé 1

DK 2770 Kastrup

T +45 3247 8000

F +45 3247 8800

www.naviair.dk

Årsrapport 2014 er udgivet af Naviair i april 2015.

Forsidebillede:

Takeoff fra Københavns Lufthavn.

Alle fotos af: Mette Just og Jan Eliassen.

Hent årsrapporten på www.naviair.dk

Årsrapport 2014



@naviair